



*Governance dei servizi e del gruppo pubblico locale*

## CATALOGO DELLE PROPOSTE

Aggiornato al 30 maggio 2023



#AreaTributi  
#AreaContabilità  
#AreaPersonale  
#AreaAziendePubbliche



## Governance dei servizi e del gruppo pubblico locale

### Catalogo delle proposte

#### Il contesto

---

L'organizzazione, la realizzazione e la gestione di servizi ed opere di interesse pubblico rappresenta il fulcro dell'azione amministrativa locale. Tale azione implica una fase strategica di identificazione delle priorità e dei bisogni della collettività di riferimento ed una fase operativa di attuazione delle scelte politiche che possono portare all'autoproduzione dei servizi, oppure al ricorso ad organismi partecipati o, ancora, all'interazione con operatori e partner privati.

Nel contesto descritto, NeoPA propone un'articolata gamma di interventi di supporto, progettati e sviluppati sulla base dell'esperienza del proprio staff e dei valori che lo caratterizzano.

#### Valori e mission

---

Equità, contemperamento delle priorità pubbliche con le aspettative del privato, rispetto dei vincoli amministrativi e di finanza pubblica, sostenibilità nel tempo delle soluzioni applicate, perseguimento degli equilibri economici, patrimoniali e finanziari rappresentano i capisaldi degli interventi proposti. I nostri esperti hanno maturato una consolidata esperienza operativa sia all'interno ed a supporto degli enti locali sia accanto a società pubbliche ed operatori privati. Ne deriva una spiccata sensibilità ad individuare soluzioni in grado di coniugare le aspettative e gli obblighi di controllo pubblico con l'efficienza operativa e l'attenzione al rispetto degli equilibri economici, patrimoniali e finanziari.

#### Le proposte di NeoPA

---

Abbiamo strutturato la nostra offerta di servizi in tre ambiti per agevolare l'individuazione del supporto più appropriato per le esigenze di tutti i soggetti coinvolti: dall'ente locale socio alla società pubblica, fino al privato interessato a lavorare per e con la PA.

**Aziende pubbliche**: ricomprendono i servizi inerenti la governance degli organismi partecipati, rivolti, a seconda dell'intervento, sia all'ente socio che agli stessi organismi

**Servizi pubblici**: riguardano gli interventi funzionali a definire l'organizzazione e le modalità di affidamento e gestione dei servizi di interesse pubblico

**Partenariato Pubblico Privato**: include le proposte finalizzate a verificare e valutare l'interesse pubblico nella realizzazione di opere e servizi e definire il ruolo del partner privato

## Elenco proposte NeoPA per la Governance dei servizi e del gruppo pubblico locale

Di seguito l'elenco degli interventi che proponiamo: ogni servizio trae origine da esperienze concrete condotte a fianco di enti, organismi pubblici ed operatori privati.

### *Ambito: AZIENDE PUBBLICHE*

- Bilancio consolidato (art 11bis-11quinquies D. Lgs. 118/2011)
- Ricognizione periodica e piano di razionalizzazione (art. 20 D. Lgs. 175/2016)
- Costituzione società/ acquisto quote (art. 5 D. Lgs. 175/2016)
- Costituzione/ partecipazione ad altri organismi (fondazione, azienda speciale, consorzio, ..)
- Service controllo analogo (art. 16 D. Lgs. 175/2016 – Linee guida Anac n. 7)
- Service governance partecipate
- Valutazione rischio crisi aziendale e relazione governo societario (art. 6 D. Lgs. 175/2016)
- Anticorruzione e trasparenza nelle partecipate: percorsi formativi dedicati
- Predisposizione/ aggiornamento statuto/ patti parasociali/ convenzioni società in house
- Implementazione/ aggiornamento MOG D. Lgs. 231/2001 nelle società pubbliche

### *Ambito: SERVIZI PUBBLICI*

- Supporto all'istituzione di nuovo servizio pubblico locale: analisi sostenibilità economica e definizione diritti speciali o esclusivi (art. 10 D. Lgs. 201/2022)
- Verifica congruità servizi in house providing (artt. 14 e 17 D. Lgs. 201/2022)
- PEF grezzo gestione rifiuti (MTR-2 Arera)
- Predisposizione/ aggiornamento contratti di servizio (art. 24 D. Lgs. 201/2022)
- Progettazione e sviluppo contabilità separata (art. 6 D. Lgs. 175/2016 – DM 09/09/2019)
- Ricognizione periodica servizi pubblici locali (art. 30 D. Lgs. 201/2022)
- Regolazione della gestione dei servizi pubblici/ definizione standard operativi e di qualità e controlli/ predisposizione carta dei servizi (art. 25 D. Lgs. 201/2022)
- Quantificazione valore economico del servizio da esternalizzare, redazione PEF e supporto procedure di gara
- Supporto procedure per passaggio dipendenti in caso di trasferimento/ esternalizzazione di servizi (art. 31 D. Lgs. 165/2001)

## Elenco proposte NeoPA per la Governance dei servizi e del gruppo pubblico locale

---

### *Ambito:* **INVESTIMENTI E PARTENARIATO**

- Partenariato per l'erogazione dei servizi: definizione PEF e individuazione apporto pubblico e privato
- Supporto procedure costituzione società mista - Partenariato istituzionalizzato
- Analisi Programma Triennale OO.PP. e individuazione forma di partenariato più sostenibile
- Predisposizione PEF per investimenti di interesse pubblico (definizione: durata, tempi di recupero, tariffe, incidenza indebitamento)
- Ridefinizione concessioni in corso: analisi PEF e verifica sostenibilità modifiche
- Verifica convenienza ricorso al partenariato - PSC e applicazione metodologia VfM (Art. 175 D. Lgs. 36/2023)
- Impiego fondi PNRR tramite interventi in partenariato: verifiche e definizione condizioni di sostenibilità
- Supporto al RUP nell'analisi e nelle verifiche contabili degli interventi in PPP in tutte le fasi del procedimento

Per ogni chiarimento ed approfondimento non esitate a contattarci ai seguenti recapiti:

[aziendepubbliche@neopa.it](mailto:aziendepubbliche@neopa.it) per richieste tecniche e verifiche preliminari

[amministrazione@neopa.it](mailto:amministrazione@neopa.it) per richieste amministrative

oppure al numero telefonico 0131 1911646

---

**Alessandria • Genova • Milano**